



Публичное акционерное общество
«Межгосударственная акционерная корпорация «Вымпел»
(ПАО «МАК «ВЫМПЕЛ»)

П Р И К А З

«09» сентября 2021 г.

№ 227

Москва

Об утверждении Политики
в области бережливого
производства

В соответствии с требованиями к системам менеджмента бережливого производства организаций ИС АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей» и требованиями ГОСТ Р 56404-2021

п р и к а з ы в а ю:

1. Ввести в действие Политику Общества на 2021-2022гг. в области бережливого производства (Приложение №1).
2. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на заместителя генерального директора по экономике и финансам Митиогло А.М.

Генеральный директор

С.Ф. Боев

Политика
ПАО «МАК «Вымпел» в области бережливого производства
на 2021-2022 годы

Общие положения

Настоящая Политика является частью стратегического планирования ПАО «МАК «Вымпел» (далее – Общество), определяет приоритеты и принципы бережливого производства (далее- БП) в обеспечении эффективности разработки и создания образцов военной техники, вооружения и гражданской продукции на внутреннем и внешних рынках.

Политика направлена на обеспечение бережливого жизненного цикла сложных технических систем (далее – БЖЦ СТС) АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей» (далее ИС Концерн) и направлена на удовлетворение потребностей следующих заинтересованных сторон:

- органов государственной власти;
- заказчиков и потребителей продукции Общества;
- работников Общества;
- акционеров Общества;
- организаций – участников БЖЦ СТС.

Политика разработана с учетом решений Правительства Российской Федерации по вопросам организации и внедрения принципов бережливого производства в организациях оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации и стратегических документов ИС Концерна и Общества.

Генеральный директор и дирекция Общества считают реализацию Политики одним из основных условий обеспечения эффективности БЖЦ СТС при выполнении требований заказчиков (потребителей) и, как следствие, высокой конкурентоспособности продукции.

Приоритетные направления деятельности

Генеральный директор и Дирекция Общества в качестве приоритетных направлений повышения эффективной деятельности Общества, основанных на принципах бережливого производства, рассматривает:

- всеобщее обучение и вовлечение всех категорий работников Общества в деятельность по улучшению всех процессов, составляющих поток создания ценности Общества;

– разработку, внедрение и постоянное улучшение систем менеджмента бережливого производства Общества в соответствии с положениями ГОСТ Р 56404-2021 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента» и документов по стандартизации ИС Концерна и Общества;

– внедрение требований систем менеджмента бережливого производства, направленных на сокращение всех видов потерь и повышение операционной эффективности, в процессы жизненного цикла продукции и услуг номенклатуры Общества для их преобразования, развития и постоянного улучшения;

– реализацию принципов бережливого производства в отношениях «поставщик-потребитель» («заказчик-исполнитель») для сокращения времени и стоимости в цепи поставок продукции и услуг Общества и других заинтересованных сторон.

Обязательство руководства

Генеральный директор и Дирекция ПАО «МАК «Вымпел» берут на себя ответственность за реализацию настоящей Политики, создание условий для её выполнения и разъяснения сути для обеспечения понимания и поддержки всеми работниками ПАО «МАК «Вымпел».

Генеральный директор и Дирекция ПАО «МАК «Вымпел» принимают на себя обязательство соответствовать применимым требованиям и постоянно улучшать систему менеджмента бережливого производства, в том числе потоки создания ценности.

Генеральный директор
ПАО «МАК «Вымпел»



С.Ф.Боев

_____ 2021 г.